

31 - Coûts complets

Claude Terrier



Pérennisation de l'entreprise

Corrigé coût complet



Auteur : C. Terrier; <mailto:webmaster@btsag.com> ; <http://www.btsag.com>

Utilisation: Reproduction libre pour des formateurs dans un cadre pédagogique et non commercial

Corrigé réflexion 1 (10')

Question (5')

1. Quelles informations sont susceptibles de vous aider à prendre votre décision ?

- Les prix des concurrents (difficile à obtenir)
- Le prix que le client est prêt à mettre (difficile à obtenir)
- Le prix de revient de nos tables pour ne pas faire une proposition de prix inférieurs à notre prix de revient

2. Quelles sont les causes des mauvaises décisions ?

- Le manque d'informations sur les offres concurrentes
- Le manque d'informations sur les attentes des clients
- Le manque d'informations sur nos prix de revient

3. Quelles conclusions pouvez-vous en tirer du métier de gestionnaire ?

- Les bonnes décisions résultent de bonnes informations
- Le gestionnaire doit préparer et anticiper ces décisions en mettant en place un système de collecte et d'organisation d'information qui l'aidera à prendre ses décisions

Corrigé réflexion 2 (10')

Dans le cadre de votre activité professionnelle, vous avez fait l'acquisition de 10 ordinateurs à 500 € l'un. Vous avez dû payer 150 € de frais de transport et vous avez dû assurer le transport pour 20 €.

1. Quel est le prix d'achat d'un ordinateur ?

Le prix d'achat est de 500 € l'un et 5 000 € pour le total

2. Quel est le montant des frais accessoires à l'achat ?

**Le montant des frais accessoires se monte à 170 €
(150 € de transport + 20 € d'assurance)**

3. Quel est le coût d'achat total ?

**Coûts d'achat = Prix d'achat + frais d'achat
=> 5 000 € + 170 € = 5 170 €**

4. Quel est le coût d'achat unitaire ?

**Le prix unitaire d'achat est de 500 €
Le coût unitaire d'achat est de $5170/10 = 517$ €**

5. Quelles différences faites-vous entre le prix d'achat et le coût d'achat ?

**Le prix d'achat n'intègre pas les frais accessoires
Le coût d'achat intègre les frais accessoires, (transport, installation, assurances, etc)**

Corrigé réflexion 3 (15')

1. Indiquer par une croix pour chaque tâche si elle doit être raccordée à l'étape de l'achat, de la production ou de la distribution.

Taches	Étapes		
	Achat	Production	Distribution
Recherche bois			
Comparaison des propositions			
Commande du bois			
Recherche transporteur			
Stockage du bois			
Débitage du bois			
Découpage en planche			
Assemblage des plateaux et piétements			
Stockage plateaux et piétements			
Ponçage des plateau			
Assemblage des pieds			
Vernissage 1			
Stockage/séchage 1			
Vernissage 2			
Stockage/séchage 2			
Démontage			
empaquetage			
Stockage produi fini			
Livraison			
Démarchage des clients par les VRP			
Campagne de publicité			
Comptabilisation (achats, vente)			
Gestion de la production			

Corrigé réflexion 4 (10')

La société Solliet vous communique la liste des dépenses qui apparaissent dans son compte de résultats. Pour chacune d'elles indiquer à quelle étape du processus industriel, il est possible de la rattacher

N°	Comptes	Montants	Achat	Production	Distribution	Collectif
60100	Achat de métal	250 000	250 000			
60610	Électricité	15 000				15 000
60634	Fourniture d'entretien	4 900				4 900
60640	Fournitures administratives	1 800				1 800
61550	Entretien et réparation	3 200				3 200
61600	Assurances	6 500				6 500
62300	Frais de publicité	10 600			10 600	
62401	Frais de transport	3 900				3 900
62500	Missions, réception	4 800				4 800
62600	Frais postaux et télécoms	2 200				2 200
62700	Frais bancaires	1 300				1300
64110	Salaire service achat	55 000	55 000			
64120	Salaire production	90 000		90 000		
64130	Salaire commerciaux	59 000			59 000	
64140	Salaire Administratif	127 000				127 000
68100	Dotations aux amortissements	31 000				31 000

Question :

Au vu de ce tableau, expliquez ce que l'on appelle une charge directe et une charge indirecte

- **Une charge directe peut être imputé directement à un coût**
- **Une charge indirecte ne peut être imputée directement à un coût. elle doit faire l'objet d'un retraitement préalable**

Corrigé réflexion 5 (10')

Vous avez acheté 10 voitures à 10 000 € l'une et en avez revendu 9 à 12 000 € l'une.

Questions :

1. Quel est votre bénéfice ?

$$\text{Prix de vente total} = 12\,000\ \text{€} * 9 = 108\,000\ \text{€}$$

$$\text{Prix d'achat total} = 10\,000\ \text{€} * 10 = 100\,000\ \text{€}$$

$$\text{Bénéfice} = 8\,000\ \text{€}$$

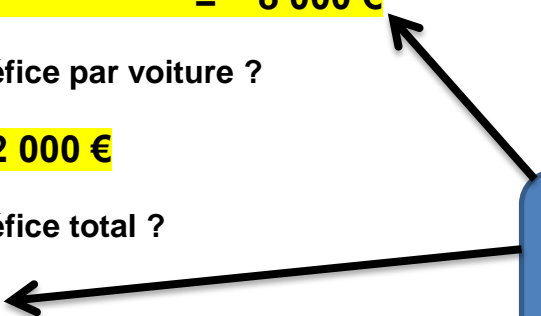
2. Quel est votre bénéfice par voiture ?

$$12\,000\ \text{€} - 10\,000\ \text{€} = 2\,000\ \text{€}$$

3. Quel est votre bénéfice total ?

$$2\,000\ \text{€} * 9 = 18\,000\ \text{€}$$

Problème :
Les bénéfices
sont différents



4. Quelle est votre conclusion ?

Le 1^{er} bénéfice oublie qu'il reste en stock une voiture de 10 000 €, d'où un écart de 10 000 €

Conclusion :

Pour obtenir un résultat exact, il ne faut pas se contenter de comparer les achats et les ventes, il faut prendre en compte la valeur du stockage ou la valeur du déstockage.

Corrigé réflexion 6 (10')

Le gérant de la société Solliet vous signale que la note d'électricité se monte à 15 000 € pour l'ensemble de la société et l'entretien et réparation à 3 200 €

Questions :

1. Il vous demande de rechercher une méthode de calcul qui pourrait lui permettre de répartir la dépense d'électricité entre le coût d'achat, le coût de production et le coût de distribution.

Solution 1 : Diviser le montant de l'électricité par 3 et imputer 5 000 au coût d'achat, 5 000 au coût de production et 5 000 au coût de distribution

Cette technique est possible, mais ne prend pas en compte la consommation réelle de chaque centre d'analyses. Cette solution est donc peu fiable

Solution 2 : Répartir les 15 000 € proportionnellement à la surface des locaux de chaque centre d'analyses

Cette technique est plus fiable que la précédente, mais ne prend pas en compte la consommation réelle de chaque centre d'analyses. Cette solution est donc peu fiable

Solution 3 : Répartir les 15 000 € proportionnellement au nombre de lampes de chaque centre d'analyses

Cette technique est encore plus fiable que la précédente, car elle prend en compte la consommation réelle de chaque centre d'analyses.

2. Il vous demande de rechercher une méthode de calcul qui pourrait lui permettre de répartir la dépense d'entretien et réparation entre le coût d'achat, le coût de production et le coût de distribution.

Répartir les frais d'entretien et réparation proportionnellement aux nombres d'heures de travail passé par le responsable de l'entretien dans chaque service

3. Qu'appelle-t-on une clé de répartition ?

Une clé de répartition est un mode de calcul de répartition des charges entre des centres d'analyses